

## クレアの調査に対する謝辞が議会で採決されました。 ～財政再建に成功した街フロリダ州セント・ルシーカウンティ～

ニューヨーク事務所

2012 年 7 月 19 日、フロリダ州セント・ルシーカウンティ議会で、クレアニューヨーク事務所職員による同カウンティの財政再建の成功事例調査に対する謝辞が Resolution (決議) 第 12-145 号として採決されました。



“Resolution No. 12-145”を持つセント・ルシーカウンティ議会 Mowery 議長 (左) と筆者 (右) セント・ルシーカウンティ議会および市民予算委員会メンバー、カウンティ・アドミニストレーター、カウンティスタッフとともに

### 財政再建を実現したセント・ルシーカウンティ

セント・ルシーカウンティは、2008 年のリーマン・ショック以降、深刻な財政危機にさらされました。2009 年、カウンティは 5,700 万ドルの財政赤字、二桁の失業率、全国でも最高レベルの差し押さえ率に直面しました。しかし、2009 年 1 月からわずか 2 年で、財政赤字を 2,300 万ドルに縮小するなど、カウンティは飛躍的な進歩を遂げました。成功の立役者はカウンティ・アドミニストレーターの Faye Outlaw 氏。フロリダ州・市カウンティ支配人協会 (フロリダ州 ICMA) から 2011 年のキャリア優秀賞を受賞、米国の雑誌 “American City & County” では 2011 年の “County Leader of the Year” に選ばれるなど、全米でも高い評価を受けています。

### 現地調査の実施

セント・ルシーカウンティの財政再建における成功の秘訣を調査するため、今年 7 月に現地へ飛びました。私が訪問した 7 月 16 日からの 1 週間は、まさに “Budget Week” で、カウンティ議会へ新年度予算の説明を行う Budget Review、それに先立つ市民予算委員会への説明、カウンティ議会の来年度暫定予算案および暫定税率の採択が行われました。Faye

Outlaw 氏からの提案で、カウンティの予算編成プロセスを学ぶのに最もふさわしいとして、この時期の訪問が実現しました。市民委員会では 1 回の会議では議論が終わらず、急ぎよ 2 回目の会議が 2 日後の早朝に開催されるという展開も目の当たりにしました。

セント・ルシーカウンティは、パートナーシップの構築でも成功を収めており、創造的なパートナーシップの実現により多くの資金や人的サポートを得ています。滞在中、太陽光エネルギー融資ファンド、歴史センター、クリニックなど、パートナーシップ団体によって運営されている機関や施設を訪問し、設立者やボランティアスタッフなどから話を聞くとともに、地域の経済団体である商工会議所や経済開発評議会も訪問し、地域の経済事情についての情報収集を行いました。

### クレアレポート調査への謝辞決議の採択

7 月 19 日に開催されたカウンティ議会予算特別委員会の最終決議案は、セント・ルシーカウンティの財政再建成功例を学ぶことを選んだ、「広島市及び（財）自治体国際化協会を代表する牧 直美」への謝辞でした。決議案が読み上げられ、全員一致で採決された時は感極まって涙しそうになりました。議員や市民予算委員などに対する議場での緊張した質疑応答に始まった 1 週間にわたる現地調査、また、セント・ルシーカウンティを調査対象に決めて以来、地道に行ってきた事前調査の努力が報われた瞬間でした。

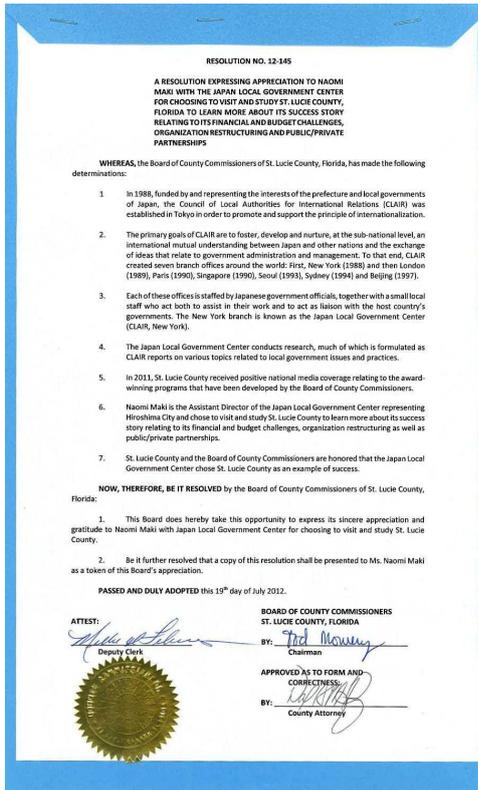
インタビューには、常にカウンティのスタッフが同行し、Outlaw 氏や予算局の幹部は、“Budget Week” の超多忙な中、インタビューの時間を割いてくれました。また、市民委員や議員も気軽に声を掛けてくれました。セント・ルシーカウンティの多くの人の献身的な協力に心から感謝するとともに、この事例を日本の自治体へ紹介できることを誇りに思います。詳細については後日クレアレポートとして報告します。



カウンティ・アドミニストレーター Faye  
Outlaw 氏へのインタビューの様子



民間企業および金融機関とのパートナーシップの構築により低金利融資を実現した「太陽光エネルギー融資ファンド」



Resolution No. 12-145 (<http://bit.ly/RmTX44>)

(参考)

私の訪問が掲載された地方ニュースサイト

” TC Palm ” (2012 年 7 月 12 日付)

<http://bit.ly/N3fglZ>

“Hometown News” (2012 年 7 月 27 日付)

<http://bit.ly/RsZrvS>

レポート完成前に感謝の意を込めて

(牧所長補佐 広島市派遣)